



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

RELATÓRIO INSTITUCIONAL DE INTERVENÇÃO

Data: 14/07/2025 Á 13/08/2025

Horário: 07:00 as 18:00

Local: Associação Beneficente de Bastos

ÍNDICE DAS PRINCIPAIS AÇÕES

1. Intervenção Pacífica
2. Diagnóstico Institucional
3. Elaboração do Plano de Ação Administrativo Hospitalar
4. Ações Administrativas

APRESENTAÇÃO

Everton Augusto S. Silva, responsável pela atual gestão, apresenta o 1º relatório da intervenção iniciada em **14 de julho de 2025**.

Aos Exmos. Srs.

Prefeito Kleber Lopes de Souza

Secretário Municipal da Saúde Eder Castro Menezes



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

1. INTRODUÇÃO

Em conformidade com as diretrizes estabelecidas no processo de intervenção deflagrado em 14 de julho de 2025, o presente relatório tem por objetivo expor, de forma clara e fundamentada, os desafios estruturais, financeiros e operacionais identificados na gestão da Associação Beneficente Hospital de Bastos, bem como as medidas imediatas adotadas pela equipe interventora.

A intervenção, respaldada por evidências contábeis, fiscais e administrativas, revelou um cenário crítico: a completa desestruturação dos mecanismos de captação de recursos, a ausência de transparência na prestação de contas e a paralisia do fluxo financeiro, fatores que colocaram em risco a sustentabilidade da instituição.

Este documento não se propõe a tecer críticas infundadas, mas a diagnosticar com precisão as fragilidades herdadas, destacando a urgência e propondo uma gestão técnica, ética e eficiente para reestabelecer a estrutura institucional, credibilidade e funcionalidade da mesma e para isso a instituição conta com uma nova equipe completa indicada pela intervenção municipal, para corrigir essas distorções, a administração conta com 5 diretorias estratégicas:

Diretoria Interventora (coordenação geral); Edison Motoharu Yoshikawa e Cristina Yukari Nagano Yabuta, Adjunta.

Diretoria Administrativa (gestão de processos); Everton Augusto Souza Silva

Diretoria Assistencial (atendimento ao paciente). Renata Miniaci

Diretoria Jurídica (conformidade legal); José Reginaldo dos Santos Ferreira

Diretoria Clínica (assistência médica); Gisele Stapf Pinheiro Belarmino,



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

2. CONTEXTO FINANCEIRO

2.1. Situação do Caixa e Fluxo Financeiro Herdado: Caixa negativo, ausência de disponibilidade líquida para custeio básico. Fluxo inexistente: Falta de controle sobre recebíveis (SUS, convênios, particulares) e desembolsos.

Ativos comprometidos: Contas a receber vinculadas a débitos judiciais ou inadimplências gerais.

2.2. Principais Passivos Financeiros:

Mapeamento relacionado as dívidas identificadas inicialmente levantadas, consolidam-se nas etapas descritas abaixo, além disso consideramos processos judiciais anexados e destacados pela diretoria jurídica (Dr Reginaldo) no itens finais deste relatório

PRINCIPAIS DIVIDAS ABHB	
DATA: 25/07/2025	
Origem	Valor
DCTFWEB + FGTS	R\$ 1.667.297,48
Escritorio contabil	R\$ 143.473,50
Boletos e notas Vencidas	R\$ 286,874,54
Despesas a vencer	R\$ 105.741,41
Sabesp	R\$ 314.917,12
Empréstimo Edson Yoshikawa	R\$ 200.000,00
Fornecedores Diversos	R\$ 117.122,39
Energisa Contas Atrasadas	R\$ 19.026,99
Empréstimos Bancarios	R\$ 84.821,26
Total	R\$ 2.652.400,15

*NOTA 18/07: Existem negociações de parcelamentos de dividas NÃO HONRADOS : SABESP 36x R\$6.314,53 ESCRITORIO CONTABIL - Parcelas R\$4.500,00 Verificar todos

1ª Obrigações Federais Pendentes:

Identificação mais grave se dá à inadimplência com DCTFWeb (Declaração de Débitos e Créditos Tributários Federais). Se trata da obrigação de informar e repassar à Receita Federal do Brasil todos os débitos e créditos relacionados a tributos federais (como INSS, PIS, COFINS, IRPJ, CSLL).A punição pelo atraso é severa, multas tornam a realidade difícil e em uma verdadeira bola de neve: 0,33% ao dia (limitado a



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

20% do valor devido) + O FGTS, a inadimplência resulta em: Valor da Multa (Vigente em 2024): 40% sobre o valor devido + Juros de mora (1% ao mês ou fração) + Atualização monetária (correção pela TR - Taxa Referencial).

2ª Fornecedores Críticos

Utilidade pública como água, esgoto, energia, internet, telefonia, sistema hospitalar, escritório contabilidade, empréstimos, custeio geral, impostos, consumo de mat&med e parceiros locais, mercados.

Todas essas inadimplências geraram ao hospital, uma herança de baixa credibilidade nas relações gerais, algo que está em tratativa com a nova gestão no sentido de sanar as dívidas, reestruturação de confiabilidade e credibilidade em todo mercado fornecedor.

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS HOSPITAL DE BASTOS C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64 Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 – Cel: (14) 99735-6589 https://hospitalbastos.com.br - E-mail: hospbastos@outlook.com ABHB						
Contas a Pagar até 31/08/2025						
Dt venc atual	Nr doc	Pessoa física/jurídica	Classificação	Tipo título	Observação	Valor
07/08/2025	379	Clinica Médica Coli & Santoro	Serviços médicos	NF	jun/25	R\$ 4.751,90
07/08/2025	488	Clinica Médica Taniguti	Serviços médicos	NF	jun/25	R\$ 2.804,02
07/08/2025	1703	Instituto Vascular do Oeste Paulista	Serviços médicos	NF	jun/25	R\$ 21.397,80
20/08/2025	jul/25	FGTS (mês)	Desconto em FOPA	Guia rec.	jul/25	R\$ 15.838,11
20/08/2025	jul/25	INSS (mês)	Desconto em FOPA	Guia rec.	jul/25	R\$ 29.540,41
20/08/2025	jul/25	DARF Ir, Pis, Cofins, Csl PJ	Impostos	Guia rec.	jul/25	R\$ 4.497,53
29/08/2025	-	Parcelamentos DARFs	Parcelamento impostos	Guia rec.	Parcelamentos	R\$ 19.500,00
29/08/2025	-	Geni Botosso	Férias	Recibo	Férias	R\$ 3.000,00
29/08/2025	-	Franciele Cristina Pereira da Silva	Férias	Recibo	Férias	R\$ 3.200,00
29/08/2025	-	Leticia Barbosa	Férias	Recibo	Férias	R\$ 5.800,00
29/08/2025	-	Valclélia Soares Luzin	Férias	Recibo	Férias	R\$ 3.600,00
Total:						R\$ 113.929,77

AÇÃO ADMINISTRATIVA IMEDIATA

- Identificação e Classificação das Principais Dividas e Passivos
- Reuniões com Gestores Municipais para Realização de Renegociação, Planejamento e Cronograma de Pagamentos com Recursos Próprios e Municipais.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

3ª DIAGNÓSTICO DIRETORIA JURIDICA LEVANTADO POR DR JOSÉ REGINALDO DOS SANTOS FERREIRA

Processos na Esfera Civil:

Número do processo- **1000945.88.2022.8.26.0069** - AÇÃO DE INDENIZAÇÃO, Casal, em síntese segundo a defesa, foi “trocado exames”, gerando problemas sérios na vida conjugal, processo está em trâmite da instância do 2 grau ... na sentença do 1 grau o juiz condenou a 5, 000,00, para cada, totalizando **10,000, 00, dez mil reais**. A defesa recorreu, sugerindo a majoração destes valores;

Número do processo – **1000523-16.2022.8.26.0069- AÇÃO DECLATÓRIA DE ERRO MÉDICO ACUMULADA COM INDENIZAÇÃO POR DANOS MORAIS**, a defesa pediu na peça inicial: **79.992,00**, (setenta e nove mil, novecentos e nove e dois reais)- **Decisão de Primeiro Grau (juiz inicial):**

Julgou **improcedente** o pedido de indenização contra o **Hospital de Bastos e o Município** (ou seja, absolveu-os).

Extinguu o processo contra o médico **H. T.** (por ilegitimidade passiva).

Decisão do TJ-SP (Apelação):

Reformou parcialmente a sentença inicial.

Condenou o Hospital de Bastos e o Município ao pagamento de **R\$ 20.000,00 (vinte mil reais)** por danos morais, além de correção monetária e juros. Cabe Recurso ao STJ, até 22 de agosto 2025.

3 Número do processo- **AGRAVO EM RECURSO ESPECIAL Nº 2911798-SP (2025/135054-9) STJ- R\$ 200,000,00 (DUZENTOS MIL REAIS)** de danos morais a família do bebê, que veio a óbito.15% ao advogado com base no valor da ação. 30 .000, 00 mil de honorários sucumbenciais. **R\$ 230. 000 mil reais**, neste processo, e aqui, não há o que fazer, foi no máximo, *STJ*- esperar o cumprimento de sentença e tentar parcelar os 200, 000, mil...

Número de Processo: AÇÃO DE REPARAÇÃO POR DANOS MORAIS C/C PENSIONAMENTO, C/C DANOS MATERIAIS, C/C PEDIDO LIMINAR EM TUTELA DE URGÊNCIA ANTECIPADA:

Narra na peça inicial que auxiliar de enfermagem M., funcionária do Hospital de



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Bastos, mantido pela Prefeitura daquela cidade, aplicou, equivocadamente, por imprudência e negligência, o medicamento anestésico de uso restrito a centro cirúrgico FENTANIL, não prescrito pelo médico do paciente, diretamente na veia (via endovenosa) do paciente L. E. P. C., na data do ocorrido (22.01.2022) com 01 ano e 06 meses de vida, acarretando sua morte, com prolongado sofrimento para a vítima.

No dia 18 de janeiro, os autores preocupados com quadro de febre do filho L. E., levam até o pronto socorro da cidade de Parapuã, onde residem, todavia, no referido nosocômio não havia médico pediatra, então, a família com o contato do Dr. Sérgio, médico que se dizia com especialidade em pediatra, o telefona para marcar consulta, referido médico marca atendimento particular no hospital de Bastos.

O médico Sérgio diagnosticou a criança com estomatite na região oral e encaminhou para internação no hospital de Bastos, para realização de exames e tratamento medicamentoso.

A criança então permaneceu no hospital internado no leito 9-B daquele hospital, até o dia de sua morte 22.01.2022, que ocorrerá não em razão da doença que lhe acometia, mas em razão de sucessivos erros de várias pessoas que culminaram na sua morte violenta e sofrida.

Em período similar, deu entrada no hospital dia 21.01.2022, paciente idoso de nome Mario Toshio, sendo internado na mesma ala e mesmo hospital onde estava internado a criança, porém, no leito 6-B daquele hospital, aos cuidados do médico Enzo.

Pela manhã do dia 22.01.2022, não havia nenhum médico no Hospital, apenas, técnica em enfermagem, auxiliar de enfermagem e enfermeiras, mesmo havendo na prescrição medicamento de uso restrito em centro cirúrgico, que só pode ser administrado na presença de médico, com dose antídoto preparado, bem como, equipamentos de ventilação mecânica (vide bula do medicamento).

Às 06h00min, do dia 22.01.2020 a ré M. assume o plantão juntamente com as demais colegas de trabalho, em especial com R., enfermeira responsável a qual responde diretamente. A ré M., quando da preparação da medicação que iria ser administradas nos pacientes internados, descobre manuseando seu celular que havia compra suspeita no seu cartão de crédito da Nubank, assim, combinou com a enfermeira R. que essa prepararia a medicação sozinha, enquanto a mesma iria tentar buscar solução para o seu problema, o que foi aceito pela enfermeira R. (esse **é o relato sobre o ponto de vista subjetivo da defesa**).



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

A Sentença do piso inicial foi de:

a importância de R\$ 700.000,00(setecentos mil reais), totalizando assim a quantia de R\$ 2.100.000,00(dois milhões e cem mil reais), a título de indenização por danos morais

Ante o exposto, analiso o mérito nos termos do art. 487, I, do CPC e JULGO PARCIALMENTE PROCEDENTES os pedidos para CONDENAR solidariamente o Município de Bastos, Associação Beneficente de Bastos - Hospital e Marlete Miranda de Oliveira a compensar os **danos morais causados no valor de R\$ R\$ 2.100.000,00 (dois milhões e cem mil reais) ao núcleo familiar composto por Renata Aparecida Pedro, Jhonny Higor da Costa e Maria Eduarda Pedro Costa (R\$ 700.000,00 para cada integrante), valor corrigido monetariamente a contar da data da presente sentença, com base da Tabela Prática deste E. TJSP; e sobre eles incidem juros moratórios de 1% ao mês, a contar da citação; e ao pagamento da pensão fixada no valor mensal de 2/3 do salário-mínimo a ser concedido ao núcleo familiar, constituído pelos genitores Renata Aparecida Pedro e Jhonny Higor da Costa e filha (irmã da vítima) Maria Eduarda Pedro Costa, até a idade em que a criança completaria 25 (vinte e cinco) anos e, a partir daí, reduzida para 1/3 do salário até a idade em que a vítima completaria 79 (setenta e nove) anos ou até o falecimento dos beneficiários da pensão, a ser pago até o dia 10 (dez) de cada mês com o primeiro vencimento ao mês subsequente ao trânsito e julgado desta sentença, com direito de crescer em caso de falecimento de qualquer dos entes, e destinado à irmã Maria Eduarda até a data em que ela completará 18 anos.** JULGO IMPROCEDENTES os pedidos em face dos requeridos Regia Mantovani, Enzo Serna Villarroel e Sérgio Martins Parreira.

Em razão da sucumbência mínima dos autores, condeno os requeridos Município de Bastos, Associação Beneficente de Bastos - Hospital e Marlete Miranda de Oliveira ao pagamento das despesas processuais e honorários advocatícios, os quais fixo em 10% sobre o valor da condenação, observado, se for o caso, o disposto no art. 98, parágrafo terceiro, do CPC.

Condeno os autores ao pagamento das despesas processuais e honorários advocatícios ao patrono dos requeridos Regia Mantovani, Enzo Serna Villarroel e



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Sérgio Martins Parreira os quais **fixo em 10% sobre o valor atualizado da causa, observado o disposto no art. 98, parágrafo terceiro, do CPC.**

Dados atuais* Associação Beneficente de Bastos - Hospital foi condenada solidariamente, juntamente com o Município de Bastos, a pagar R\$ 2.100.000,00 por danos morais a uma família. Esse valor corresponde a R\$ 700.000,00 para cada um dos três membros da família (Renata Aparecida Pedro, Jhonny Higor da Costa e Maria Eduarda Pedro Costa).

No entanto, o valor da indenização foi posteriormente reduzido para R\$ 200.000,00 para cada um dos autores da ação. Atualmente, o hospital está tentando reverter a decisão por meio de um **Recurso Especial**, argumentando que o valor da indenização não deveria exceder R\$ 10.000,00 para cada um dos recorridos. *... **está em tramitação ainda.**

PROCESSOS TRABALHISTAS:

Número de processo: 0011195-36.2023.5.15.0065- O sindicato autor argumenta que, desde janeiro de 2022, a reclamada não efetua depósitos relativos ao FGTS de seus empregados. Afirmar, ainda, que a ré firmou um termo de confissão de dívida, junto à Caixa Econômica Federal, relativo ao período de 01/2022 a 03/2023, sustentando, contudo, que referida pactuação “não afasta o direito do trabalhador de sacar o saldo do FGTS ao final do contrato ou mesmo em outras situações que faça jus ao saque”. Aduz que a reclamada possui empregados aposentados em seu quadro, os quais possuem direito ao saque mensal do FGTS e, por isso, deveriam ter seus depósitos efetuados de maneira integral, sem observância do parcelamento mencionado. Pleiteia pela condenação da reclamada a proceder à regularização dos depósitos de FGTS, desde janeiro de 2022, em favor dos empregados da ré, em especial dos aposentados.

Contrapõe-se a reclamada à pretensão autoral aduzindo que deixou de efetuar alguns depósitos de FGTS em razão de sua precária situação financeira, motivo pelo qual entabulou acordo de parcelamento junto à Caixa para quitação dos valores devidos. Afirmar, ainda, que em caso de desligamento de algum empregado, efetua o recolhimento do FGTS, inclusive com a multa de 40%, de forma antecipada, a fim de que o mesmo possa sacar a integralidade dos valores devidos. Quanto aos empregados aposentados, aponta que não foram indicados empregados nessa condição, ônus que cabia ao autor



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Valor da Ação: R\$53.000,00.

***está em grau de Recurso Ordinário*.**

Número de Processo: Ação Trabalhista - Rito Sumaríssimo 0011626-36.2024.5.15.0065-

Partes: AUTOR: SIND DOS EMPR EM ESTAB DE SERVICOS DE SAUDE DE CAMPINAS ADVOGADO: THALES MONTEIRO DE QUEIROZ ADVOGADO: FABIO AUGUSTO DE OLIVEIRA GOMES RÉU: ASSOCIACAO BENEFICENTE DE BASTOS PAGINA_CAPA_PROCESSO_PJE ADVOGADO: JOSE REGINALDO DOS SANTOS FERREIRA.

Alega o sindicato autor que a entidade ré não efetuou os repasses das contribuições assistenciais previstas na alínea "a" da cláusula 53ª do ACT, vigentes, relativas às competências de "junho/2022, novembro/2022, fevereiro/2023, junho/2023, novembro/2023, fevereiro/2024 e junho/2024". Acrescenta que também não foram repassadas as mensalidades sindicais, previstas na cláusula 56ª do ACT, relativas às competências de "junho/2022, julho/2022, agosto/2022, setembro /2022, outubro/2022, novembro/2022, dezembro/2022, janeiro/2023, fevereiro/2023, março/2023, abril/2023, maio/2023, junho/2023, julho/2023, agosto/2023, setembro /2023, outubro/2023, novembro/2023, dezembro/2023, janeiro/2024, fevereiro/2024, março/2024, abril/2024, maio/2024, junho/2024, julho/2024". Pleiteia o pagamento das contribuições devidas, acrescidas da multa normativa, em razão da violação ao instrumento coletivo firmado. Sentença, o juiz fez esse apontamento:

"Considerando que a ré é signatária do ACT que prevê as obrigações de seus empregados perante a entidade sindical, e que os valores são descontados pelo empregador e repassados ao sindicato, era dever da reclamada diligenciar para saber quais empregados são, ou não, sindicalizados, e quais eventualmente manifestaram oposição à contribuição assistencial."

DIANTE DO EXPOSTO, julgo PROCEDENTE EM PARTE a ação movida por SIND DOS EMPR EM ESTAB DE SERVICOS DE SAUDE DE CAMPINAS em face de ASSOCIACAO BENEFICENTE DE BASTOS para: 1) condenar o réu a pagar ao autor: I. contribuições assistenciais, acrescidas da multa da cláusula 55ª do ACT; II. multa prevista na cláusula 56ª do ACT; 2) condenar o réu a pagar os honorários advocatícios sucumbenciais ao i. advogado do autor, no percentual de 6% do valor do



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

crédito a ser apurado em liquidação; ficam indeferidos todos os pedidos formulados que não tenham sido expressamente acolhidos no dispositivo desta sentença. Parâmetros de cálculo e reflexos fixados na forma da fundamentação. **Custas no valor de R\$ 400,00, calculadas sobre o valor da condenação de R\$ 20.000,00, a cargo do réu.**

Número de Processo: 0011664-48.2024.5.15.0065, autuado em 09/10/2024.

o Sindicato dos Empregados em Estabelecimentos de Serviços de Saúde de Campinas e Região **ajuizou uma Ação Trabalhista contra a Associação Beneficente de Bastos, visando a satisfação de direitos dos trabalhadores.**

O resumo do que o sindicato está pedindo é:

Adicional de Insalubridade no Grau Máximo: O principal pedido é para que o hospital pague o adicional de insalubridade no grau máximo **(40% sobre o salário mínimo) para todos os funcionários, de todos os setores, durante todo o período da pandemia de COVID-19.** O sindicato alega que, mesmo com os riscos elevados de contaminação, a Associação Beneficente de Bastos pagou apenas o adicional em grau médio (20%).

Recursos e Reflexos: O sindicato também solicita o pagamento das diferenças do adicional, bem como seus reflexos em outras verbas trabalhistas, como descanso semanal remunerado (DSR), férias, 13º salário e FGTS. O documento menciona que os funcionários já desligados também deveriam receber essas diferenças.

Fundamentação Legal: A ação se baseia na Norma Regulamentadora nº 15, Anexo XIV, que trata de agentes biológicos, e argumenta que o contato constante dos trabalhadores com pacientes potencialmente infectados justifica o adicional em grau máximo, pois o risco é biológico e qualitativo, e não quantitativo.... **esse processo não tem sentença, ainda está em tramitação no piso inicial da justiça do trabalho 15 região.**

A soma dos valores de condenações e dívidas identificadas em processos cíveis e trabalhistas totaliza R\$ 2.433.000,00.

O cálculo é o seguinte:

- Ação de Indenização por erro de exames: R\$ 10.000,00.
- Ação Declaratória de Erro Médico: R\$ 20.000,00.
- Agravo em Recurso Especial (óbito de bebê): R\$ 230.000,00, incluindo danos morais (R\$ 200.000,00) e honorários sucumbenciais (R\$ 30.000,00).



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

- Ação de Reparação por Danos Morais (óbito de criança): R\$ 2.100.000,00.
- Processo Trabalhista (FGTS): R\$ 53.000,00.
- Processo Trabalhista (Contribuições Sindicais): R\$ 20.000,00.

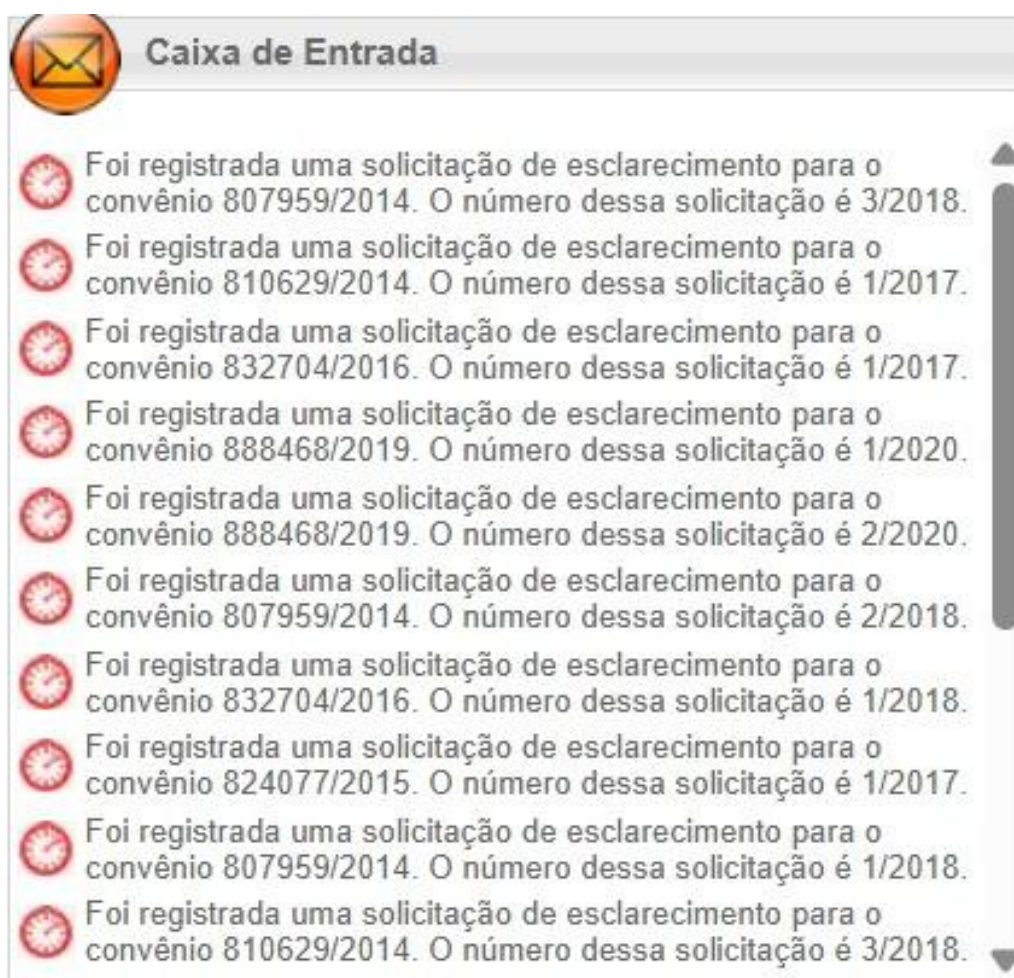
O relatório menciona que o processo de adicional de insalubridade ainda está em tramitação e não possui um valor de condenação definido.

Processos Judiciais da Associação Beneficente de Bastos

Nº do Processo / Descrição	Tipo de Processo	Descrição da Causa	Valor da Condenação / Causa	Situação Atual
1000945.88.2022.8.26.0069	Cível	Ação de Indenização por "troca de exames".	R\$ 10.000,00	Em trâmite na 2ª instância, após recurso da defesa para majoração dos valores.
1000523-16.2022.8.26.0069	Cível	Ação de Erro Médico e Indenização por Danos Morais.	R\$ 20.000,00	Condenação em 2ª instância. Cabe recurso ao STJ até 22 de agosto de 2025.
AGRAVO EM RECURSO ESPECIAL Nº 2911798-SP (2025/135054-9)	Cível	Danos morais a família de bebê que veio a óbito.	R\$ 230.000,00 (R\$ 200.000,00 por danos morais + R\$ 30.000,00 de honorários)	No STJ, aguardando cumprimento da sentença. O hospital tenta parcelar o valor.
sem nº (mencionado no texto)	Cível	Ação de Reparação por Danos Morais e Pensionamento por morte de criança.	R\$ 2.100.000,00 em danos morais + pensão mensal	Sentença de 1º grau proferida.
0011195-36.2023.5.15.0065	Trabalhista	Falta de depósitos de FGTS desde janeiro de 2022.	R\$ 53.000,00	Em grau de Recurso Ordinário.
0011626-36.2024.5.15.0065	Trabalhista	Falta de repasses de contribuições e mensalidades sindicais.	R\$ 20.000,00	Condenado a pagar as contribuições e multas, conforme sentença.
0011664-48.2024.5.15.0065	Trabalhista	Pedido de adicional de insalubridade no grau máximo durante a pandemia.	Não definido	Em tramitação no piso inicial da Justiça do Trabalho.
			R\$ 2.433.000,00	

Valor Total				
-------------	--	--	--	--

4ª Prestação de Contas de Recursos de Esferas Estaduais e Federais: Foram identificados diversos apontamentos nas prestações de contas do hospital no âmbito estadual sistema Sem Papel, federal Investsus e Transferegov estão sendo levantadas informações que serão apuradas nos próximos dias. Os prints a seguir foram extraídos da plataforma Transferegov, previamente posso afirmar que, haverá necessidade da Restituição de Recursos Públicos nos próximos períodos (no print abaixo constam notificações de apontamentos relacionadas as prestações de contas processo em levantamento).





ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

2.3. Dependência de Apoio Externo: O hospital vem se mantendo graças a recursos emergenciais disponibilizado pelo município (via Prefeitura e Secretaria de Saúde), solidariedade da sociedade e granjeiros e instituições como Rotary, igrejas, parceiros (doações e trabalho voluntário da sociedade). Esforço de prestadores de serviços e produtos que mantinham atividades sem garantia de pagamento.

A nova gestão reconhece todo esforço e apoio de todos envolvidos, estamos buscando restabelecer e fortalecer os laços benéficos ao hospital.

3. DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

3.1. Falta de processos padronizados: Ausência de processos e controles internos praticamente em todos os setores do hospital (administração, tesouraria, laboratório, corpo clínico e ambulatorial, apoio, higiene, portaria, manutenção, segurança do Trabalho, “arquivo morto” SAME, enfermagem e jurídica). Resumidamente, não existe uma definição de setores. Exemplo disso, é o setor de compras controlado. Todas as solicitações de compras eram enviadas diretamente à antiga administração e autorizado ao setor “financeiro/tesouraria”. A efetivação da compra era conforme a condição de aquisição disponível (na maioria das vezes comprada por valor acima do



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

mercado, principalmente por fornecedores locais, com débitos existentes anteriormente, não haviam descontos), sem pesquisa de mercado e critério técnico de avaliação entre custo benefício e orçamentário, comprometendo mais ainda a estrutura financeira.

Não há um diagrama organizacional definido, resultando em falta de clareza sobre as atribuições de cada colaborador. A estrutura existente, mesmo com dimensão reduzida, quando se trata de produção, encontra-se caótica, com colaboradores chave sobrecarregados, funções sobrepostas e ausência de normas internas. O controle de dados é precário, com processos críticos dependentes de controles desconexos, inviabilizando a gestão eficiente.

Contratos: Não existem contratos firmados, tanto com o corpo clínico, quanto com os prestadores de serviços gerais. Os acordos foram somente verbalizados, sem quaisquer formalidades legais, fator que contribui para o desequilíbrio organizacional, especialmente no que tange aos direitos e deveres de todos envolvidos.

Gestão Administrativa: Seguem alguns exemplos REAIS, do controle encontrado no Laboratório do Hospital. Quando referido setor foi questionado sobre os dados, não foram capazes de responder o quantitativo de cada origem: convênio, sus, internado e particular, resultando na perda de faturamento e prejuízo ao hospital. O diagnóstico segue em processo identificando diversas não conformidades.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

JULHO 2025	
020201012-0 ácido úrico	3
020201018-0 amilase	9
020201020-1 bilirrub. Totais e frações	7
020201021-0 cálcio	6
020201027-9 colesterol HDL	32
020201028-7 colesterol LDL	32
020201029-5 colesterol total	36
020201031-7 creatinina	73
020201032-5 creatinofosfoquinase - CPK	29
020201042-2 fosfatase alcalina	4
020201043-0 fósforo	
020201047-3 glicose	39
020201057-0 mucoproteínas	
020201060-0 potássio	46
020201062-7 proteínas totais e frações	
020201063-5 sódio	46
020201064-3 T.G.O.	46
020201065-1 T.G.P.	46
020201067-8 triglicérides	32
020201069-4 uréia	37
020202007-0 tempo de coagulação	4
020202009-6 tempo de sangramento	4
020202013-4 T.T.P.A.	5
020202014-2 T.A.P.	5
020202015-0 V.H.S.	2
020202036-3 eritograma	
020202038-0 hemograma	115
020202049-5 retração do coagulo	
020202050-9 prova do laço	
020203007-5 fator reumatóide	2
020203020-2 proteína c reativa	26
020203046-6 Pesquisa espermatozoides	



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Ação administrativa: Implantação de controles Primários via Excel

Com a unificação através da intervenção, os munícipes de toda rede estão utilizando o laboratório, o que vem sendo benéfico, construindo giro e faturamento ao hospital. A simples construção e implantação de uma tabela primária, melhora a visualização e controle do setor, ajudando na visualização da origem, destino e resultado financeiro.

A nova tabela implantada no controle laboratorial pela administração, está em constante atualização e aprimoramento, registrando dados desde o dia 14/07/2025 em diante, evitando o caos, visando maior controle de dados e facilidade na demonstração de resultados e tranquilidade de realizar o upgrade de dados para novo software que será implantado no futuro.

CONTROLE QUANTITATIVO DE EXAMES																					
		ago/25																			
CODIGO	EXAME	01/08/2025	02/08/2025	03/08/2025	04/08/2025	05/08/2025	06/08/2025	07/08/2025	08/08/2025	09/08/2025	10/08/2025	11/08/2025	12/08/2025	13/08/2025	14/08/2025	15/08/2025	16/08/2025	17/08/2025	18/08/2025	19/08/2025	20/08/2025
020212002-3	ABO						1						1								
020201012-0	Acido úrico	1			3	3	2		2				1								
020201018-0	Amilase											1									
020208001-3	Antibiograma						1														
020203047-4	ASLO	3											1			1					
020206021-7	B.H.C.G.						1			1											
020201020-1	Bilirub. Totais e frações			1	3			1	1				1	1							
020201021-0	Cálcio				3									2							
020201033-3	CKMB				4		2	1			1		4	1	1						
020201027-9	Colesterol HDL	4			10	7	3	1	3				5	2		3					
020201028-7	Colesterol LDL	4			10	7	3	1	1				5	2		3					
020201029-5	Colesterol total	4			11	7	3	1	4				5	2		3					
020209006-6	Contagem global de células no liquor							1													
020202054-1	Coombs direto							1													
020212006-6	Coombs indireto					1			1												
020208008-0	Coprocultura																				
020201031-7	Creatinina	5	3	7	14	7	5	3	4	1	8	4	2		4	8					
020201032-5	Creatinofosfoquinase - CPK	2	2	1	5	6	6		1	1			6	1	2	2					
020208008-0	Cultura de bactérias p/ identificação				1	1	1						1								
020201022-8	Dosagem Calcio ionizado																				
020201004-0	Dosagem Curva Glicemia (2 dos.)					1															
020203010-5	Dosagem de Antígeno Prostatico Esp (PSA)																				
020201050-3	Dosagem de Hemoglobina Glicada					1															
020205009-2	Dosagem de Microalbuminúria																				
020206027-6	Dosagem de Pteridíno																				
020205011-4	Dosagem de Proteína de 24 hrs																				
020206037-3	Dosagem de T4																				
020206038-1	Dosagem de T4 Livre																				
020206034-9	Dosagem de Testosterona					1										1					
020206035-7	Dosagem de Testosterona Livre																				
020203025-0	Dosagem de TSH																				
020201070-8	Dosagem de Vit. B12	1			2	1	1		1			2	1			1					
020201076-7	Dosagem de Vit. D	1			3	3	1		1			2	1			1					
020202035-5	Dosagem Eletroforese de Hemoglobina																				
020201038-4	Dosagem Feminina	1			1	1	1	1													
020201066-0	Dosagem Transferina																				
020202036-3	Enfitegrame																				
020203007-5	Fator reumatóide		1		1	1		1													
020201042-2	Fosfatase alcalina					2				1			1								
INTERNO		SUS		PARTICULAR		CONVÊNIO		(+)													

INTERNADO

SUS

PARTICULAR

CONVÊNIO

+



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

AÇÃO ADMINISTRATIVA IMEDIADA AO SETOR TESOUREIRO/FINANCEIRO IMPLANTAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DE NOVO MODELO PARA CONTROLE FINANCEIRO À ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE HOSPITAL BASTOS

DESCRIÇÃO DA ROTINA FINANCEIRO (13 NOVAS REGRAS IMPLANTADAS PÓS INTERVENÇÃO)

A - ROTINA DIÁRIA

- Tirar o extrato de todos os Bancos Diariamente
- O hospital tem 11 contas do Banco do Brasil. Entrar no sistema do Banco, salvar e arquivar na planilha Excel na pasta no Computador
- O hospital tem conta Bradesco. Entrar no sistema do Banco, salvar e arquivar na planilha de Excel no Computador
- O hospital tem conta Santander. Entrar no sistema do Banco, salvar e arquivar na planilha do Excel no Computador
- O hospital tem a conta na Caixa Federal. Entrar no sistema do Banco, salvar e arquivar na planilha do Excel no Computador
- Manter os extratos todos igual salvos nas planilhas
- Arquivar todas as entradas que entram e saem das contas, na planilha controle financeiro

B- MONTAGEM DOS EXTRATO

- Sempre conferir os extratos para bater com os valores do dia seguinte, para não ter diferenças no caixa no final do mês, (bancos e caixa)
- Arquivar na pasta de controle.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

C - NOTAS FISCAIS.

- Separar Notas o que pode ser pagas com Subvenção exemplo folha de pagamento do RH, folha de pagamento medico, aquisição de medicamentos e materiais, gêneros alimentícios.
- Separar Notas que podem ser pagas somente com recurso Particular.
- Notas recebidas por Compras Farmácia.
- Sempre conferir as notas e lançar na planilha por ordem de datas e valores.
- Arquivar todas as notas pagas com os comprovantes dos pagamentos em anexo, para enviar no final do mês para a Contabilidade.

D - CÓPIAS DE NOTAS FISCAIS

- Tirar cópias de todas as notas fiscais pagas com recurso de subvenção. para anexar na planilha de prestação de contas em ordem de data de pagamento;
- Separar todas as notas pagas por bancos para enviar para o escritório, todo final de mês, junto com o extrato bancário especificar a fonte de pagamento.

E - PRESTAÇÃO DE CONTAS

- A prestação de contas é realizada todo começo do mes, sendo realizada mês a mês para não acumular o montante do ano.
- Somar o valor da Subvenção para prestar contas, somente o valor da subvenção e bater com as NF pagas
- O montante dos pagamentos das Notas Fiscais tem “bater” com o valor repassado pelo município,
- Na area de trabalho localiza a pasta Prestação de Contas, modelo

F - MONTAGEM DA PRESTAÇÃO

- A Prestação é ordenada por data de emissão de Nota Fiscal e não por data de pagamento.
- Tirar cópia das notas fiscais e relacionar conforme a planilha,
- Ordem de montagem- Comprovante de pagamento – Nota Fiscal



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

G - SOLICITAÇÕES DE EMPENHOS (OFICÍOS)

- MAC – Fundo Nacional de Saúde governo federal
- FAEC - Fundo Nacional de Saúde governo federal
- Piso da Enfermagem Fundo Nacional de Saúde governo federal
- Cirurgias Eletivas Fundo Nacional de Saúde governo federal
Tabela SUS Paulista Governo Estadual
- Subvenção (convênio) Município

Modelo Anexo

H - CONFERÊNCIA DE CAIXA DA RECEPÇÃO

- Conferência de pagamentos diários.
- Dinheiro
- Cartão
- Pix

OBS* Com as notas fiscais em mãos ou recibo de pagamento, conferir com planilha excel entradas e saídas

I - PROGRAMAÇÃO DE PAGAMENTO TODO MÊS DIRETO NO FINANCEIRO.

- Contratos mensal
- Ovos, pães, motoboy, água
- Dar baixa na planilha de excel

J - PROGRAMAÇÃO DE PAGAMENTO DE FUNCIONÁRIOS

- Entrar em contato com o gerente do banco para a liberação de float.(liberar a transferência) link do gerenciador dos bancos
- Dar baixa na planilha excel

K - PROGRAMAÇÃO DE PAGAMENTO DE MÉDICOS.

- Solicitação de Notas Fiscais de todos os médicos
- Alimentar a planilha no excel para controle de contas bancárias de cada médico.
- Cadastrar as contas bancárias dos médicos no banco que será efetuado os pagamentos para fazer todas as transferências no gerenciador
- Dar baixa na planilha excel

L - PROGRAMAÇÃO DE PAGAMENTO DIÁRIO.

- Notas de fornecedores



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

- E compras liberada pela administração.

M - PROGRAMAÇÃO DE RECEBIMENTOS.

- Convênios
- Particulares
- Municípios
- Governo Federal
- Governo Estadual

N - EMISSÃO DE NOTAS FISCAIS.

- Convênios
- Particulares
- Municípios

O – REGULARIZAR PRESTAÇÃO DE CONTAS URGENTE

- Governo Federal
- Governo Estadual



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

2- PLANILHA DE CUSTOS GERAIS – Incorporada a planilha principal, estão atrelados, Plano de ação, Resumo por Setor, Base de Calculo dr IR e INSS, Base de Calculo Rateio Despesas, Base de Custos Gerais e Base de Custos Pessoal.

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

https://hospitalbastos.com.br - E-mail: hospbastos@outlook.com

ABHB

DATA BASE	SETOR	CUSTO MÉDIO MENSAL / 22	CUSTO MÉDIO ANUAL / 22
jul/25	Administrativo	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Almoxarifado	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Ambulatório	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Banco de Sangue	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Central de Material	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Centro Cirúrgico	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Clínica Médica	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Compras	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Contabilidade	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Farmácia	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Faturamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Financeiro	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Fisioterapia	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Higiene	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Imagem	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Laboratório	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Lavanderia	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Manutenção	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Maternidade	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Nutrição	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	PABX	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Pavilhão	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Pronto Atendimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Recursos Humanos	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Secretaria Município	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	T.I.	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Transporte	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	U.T.I	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	Zeladoria	R\$ 0,00	R\$ 0,00
jul/25	TOTAL	R\$ 0,00	R\$ 0,00

R\$ 0,00

CUSTO MÉDIO ANUAL / 25

R\$ 1,00

Administrativo

Almoxarifado

Ambulatório

Banco de Sangue

Central de Material

Centro Cirúrgico

Clínica Médica

Compras

Contabilidade

Farmácia

Faturamento

Financeiro

Fisioterapia

Higiene

Imagem

Laboratório

Lavanderia

Manutenção

Maternidade

Nutrição

PABX

Pavilhão

Pronto Atendimento

Recursos Humanos

Secretaria Município

T.I.

Transporte

U.T.I

Zeladoria

3- PLANILHA DE CONTAS A PAGAR

[illegible]

Todos os controles, através de planilhas, implantados na ação da administração atual, pós intervenção, em todos setores demonstrados acima, visa a melhoria de registro, rastreo, organização, exibição de todos os dados, que anteriormente dificilmente seriam identificados.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

3.2 – DIAGNÓSTICO DIRETORA CLÍNICA POR DRª GISELE STAPF PINHEIRO BELLARMINO

Em cumprimento às diretrizes de transparência e prestação de contas, este relatório tem por objetivo informar à sociedade, ao Ministério Público, ao Poder Executivo e à Câmara Legislativa as ações implementadas na semana subsequente à intervenção administrativa no Hospital de Bastos, visando à melhoria contínua dos serviços de saúde prestados à população.

Diagnóstico Inicial

Em reunião realizada com corpo clínico médico na data de 22/07/2025, juntamente com Diretor Administrativo e Secretário Municipal de Saúde detectamos fragilidade no número de profissionais para atender as metas programadas no contrato, com isso a escala médica era inexistente ou apenas formalizada verbalmente.

Outros atendimentos médicos como anestesista e cirurgiões, contratos inexistentes, sempre com relatos de acordos verbais.

Ainda alguns profissionais médicos atendendo particular, contratos existentes com a instituição.

O Pronto Socorro Municipal para realizar a internação, necessitava de aceitação do médico do hospital por meio de telefone, dificultando em diversas vezes o acesso do paciente a internação.

Em tratativas com os médicos que compõem o corpo clínico hospital foram realizados neste primeiro mês alguns encaminhamentos, descritos abaixo:

Deliberações e Encaminhamentos:

Escala Médica:



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Foi instituída escala mensal, rodiziando semanalmente para os médicos clínicos gerais, assegurando cobertura contínua e organizada, com o objetivo de otimizar a assistência e sobrecarga profissional (Escala fixada em mural).

Visitas Médicas Diárias

Todos os médicos clínicos gerais foram orientados a realizarem visitas diárias obrigatórias aos pacientes internados, garantindo acompanhamento clínico sistemático e maior segurança do cuidado.

Protocolo para Intercorrências

Estabeleceu-se fluxo de forma pactuada com a Unidade de Urgência (Pronto Socorro) que funciona anexa ao Hospital para intercorrências clínicas: os médicos plantonistas do Pronto-Socorro prestarão atendimento imediato até a chegada do médico responsável pelo paciente internado, assegurando continuidade atendimento imediato.

Plantão à Distância Clínica Médica e Pediatria

Foi formalizada tratativa para realização do contrato de plantão à distância, para suporte especializado em clínica médica e pediatria, recurso inexistente de forma transparente e em manter canal aberto com a sociedade e os órgãos de controle.

3.3 – DIAGNÓSTICO DIRETORA ASSISTÊNCIAL À SAÚDE POR RENATA MINIACI

Através deste, relata-se as ações executadas no período de 14/07/25 a 14/08/25 no Hospital de Bastos, pertinentes à assistência à saúde, conforme diagnóstico efetuado mediante a Matriz de Priorização GUT.

Procedeu-se à organização do processo laboral, iniciando pela equipe de enfermagem.

Realizaram-se duas reuniões: em 23/07, para apresentação das propostas da nova gestão, com exposição dos atores envolvidos e início de um novo processo de trabalho.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Em 11/08 – discussão dos novos impressos propostos, organização das comissões intra-hospitalares obrigatórias e apresentação do modelo de trabalho a ser implementado, sempre com foco na melhoria da assistência prestada aos munícipes.

Após essas reuniões, com a participação integral da equipe de enfermagem, foram confeccionados alguns impressos para auxiliar o processo de trabalho:

IMPLANTAÇÃO ESCALA DIÁRIA DE SERVIÇO

Abaixo controle de escala diária de serviços implantados a partir da intervenção, anteriormente não existia o controle, todos os dados do processo, não eram registrados.



Associação Beneficente de Bastos

Hospital de Bastos

ESCALA DIÁRIA DE SERVIÇO DATA: ____/____/____

A1	E1	I 1	CONSULTÓRIOS
A2	E2	I 2	
B1	F1	I 3	
B2	F2	I 4	
C1	G1	J1	CENTRO CIRÚRGICO
C2	G2	J2	
D1	H1	K 1	L 1
D2	H2	K 2	L2

IMPLANTAÇÃO CENSO DIÁRIO INFORMATIZADO

O controle anterior a intervenção, se aplicava de forma manual e informal, estando suscetível a alterações, gerando retrabalho sobre a mesma informação e perda de

tempo da equipe, além de ser não conforme fisicamente ser de papel físico, segue abaixo um exemplo de como era realizado o controle.

19/07/25				
Quarto	Hora	Sexo	Admissão	Med.
Pr-IV	6:30	Sur	Alzira Pereira Salles	Dr. Bruno
Pr-III	6:10	Sur	Bredite Natália Maria Moraes da Silva	Dr. Bruno
E-1	6:30	Sur	Cilene Maria da Silva	Dr. Bruno
I-2	6:15	Sur	Conceição Aparecida Bolognani da Rocha	Dr. Bruno
Pr-I	6:00	Sur	Donizete Leticia de Andrade Santos	Dr. Bruno
I-3	6:15	Sur	Elisane Cristina de Queiroz Batista	Dr. Bruno
G-1	6:30	Sur	Francisca Maria dos Santos	Dr. Bruno
I-4	6:20	Sur	Maria Apolônia da Conceição Moura	Dr. Bruno
I-1	6:15	Sur	Maria Apolônia Mikito Okada Nicoletti	Dr. Bruno
G-2	6:20	Sur	Maria Hilma Teixeira	Dr. Bruno
Pr-II	6:10	Sur	Tereza Yukiko Sakaguchi	Dr. Bruno

AÇÃO DA DIRETORA DE ASSISTENCIA A SAÚDE

A implantação do novo controle de admissão, expõe dados como alta transferencia e óbito, todos os dados estão, digitalizados e organizados a partir desta ação.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Prof. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS **HOSPITAL DE BASTOS**

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Prof. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone/Fax: 3478-1001, 3478-1096 e 3478-2404
www.hospitaldebastos.com.br - E-mail: hospbastos@outlook.com

ADMISSÃO
19/08/2025

QUARTO	HORARIO	CONVENIO	NOME	IDADE	MEDICO
H - 1	15:35	UNIMED	E.D.S (AMBULATORIO)	46	DR. SERGIO
G - 2	15:45	SUS	J.R.M (AMBULATORIO)	44	DR. SERGIO
J - 1	17:20	SUS	S.T.A.S (AMBULATORIO)	36	DR. SERGIO
G - 1	19:50	SUS	A.L.P [ambulatorio]	33	DR SERGIO
A - 1	21:30	SUS	L.B.S { PSM }	84	DR GABRIEL

FECHAMENTO DE CENSO DIARIO IMPLANTADO



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS **HOSPITAL DE BASTOS**

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Prof. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone/Fax: 3478-1001, 3478-1096 e 3478-2404
www.hospitaldebastos.com.br - E-mail: hospbastos@outlook.com

Plantão Diurno 12 horas: Cassia, Gabriela

Plantão 6 horas: Regia (6h-12h), Andreia (14h-20h)

Plantão Noturno 12 horas: ANGELA / DANIELA / ANDREIA

SENSO	
RN	00
Clínica Médica	12
Clínica Cirúrgica	00
Clínica Pediátrica	02
TOTAL =14	

IMPLANTAÇÃO DE POP'S

Segurança do Paciente (O Pilar Principal)

**A Importância da Implantação de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs)
em Enfermagem Inexistente Anteriormente**



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

A implantação de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) na área de enfermagem não é uma mera formalidade burocrática, mas uma ferramenta estratégica e fundamental para a excelência da assistência. Sua importância pode ser resumida em quatro pilares principais: segurança, qualidade, organização e desenvolvimento profissional. Este é o benefício mais crítico. Os POPs atuam como uma barreira de proteção contra erros.

Prevenção de Erros: Padronizam a execução de procedimentos de alto risco, como administração de medicamentos, identificação do paciente, higienização das mãos e curativos. Isso reduz drasticamente a variabilidade e, conseqüentemente, os eventos adversos.

Redução de Riscos: Fornecem instruções claras sobre como lidar com equipamentos complexos, prevenir infecções associadas à assistência (IRAS) e realizar procedimentos invasivos com segurança.

Rastreabilidade: Em caso de incidente, o POP serve como referência para investigar se o procedimento foi seguido conforme o protocolo estabelecido, auxiliando na análise de causa raiz.

Qualidade e Uniformidade da Assistência

Os POPs garantem que todo o corpo de enfermagem, independentemente de experiência ou turno de trabalho, preste um cuidado baseado nas melhores evidências científicas e diretrizes clínicas.

Padronização da Assistência: Elimina a prática baseada apenas no "jeito que sempre foi feito" ou na experiência individual. Todos os profissionais seguem a mesma técnica, garantindo um nível de cuidado uniforme e de alta qualidade para todos os pacientes.

Melhoria Contínua: Os POPs são documentos dinâmicos. Eles são revisados e atualizados periodicamente para incorporar novos conhecimentos, tecnologias e feedback da prática, promovendo uma melhoria constante na assistência prestada.

Organização, Eficiência e Defesa Profissional



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Otimização de Processos: Define claramente as etapas de cada tarefa, tornando os processos mais ágeis e eficientes, reduzindo retrabalho e imprevistos.

Treinamento e Integração: São ferramentas de ensino essenciais. Novos colaboradores e estagiários são capacitados com base em um padrão claro e consistente, acelerando sua integração à equipe e reduzindo a curva de aprendizado.

Respaldo Legal e Ético: O POP é um documento que embasa a ação do profissional de enfermagem. Ao seguir um POP validado, o enfermeiro e sua equipe demonstram que agiram com diligência, seguindo padrões técnicos reconhecidos, o que oferece respaldo em questões éticas e legais.

Desenvolvimento e Empoderamento da Equipe

Clareza de Funções: Deixa explícito o que é esperado de cada membro da equipe em cada situação, reduzindo ambiguidades e conflitos.

Empoderamento: Fornece segurança técnica para que os profissionais executem suas funções com confiança, sabendo que estão seguindo o melhor protocolo estabelecido.

Educação Permanente: A própria discussão para elaboração e revisão dos POPs é um rico exercício de educação permanente, que estimula a reflexão crítica sobre a prática.

Segue abaixo ação tomada, estrutura e modelo implantado pela diretoria de assistência:

PRINCIPAIS POPS IMPLANTADOS



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

POP's PRONTOS

	Nome	Data de modificação	Tipo	Tamanho
	Regimentos internos	07/08/2025 07:49	Pasta de arquivos	
	Identificação de Riscos Assistenciais	11/08/2025 12:05	Documento do Mi...	31 KB
	MODELO POP	06/08/2025 13:07	Documento do Mi...	37 KB
	POP 001 Aferição de Pressão Arterial	07/08/2025 07:56	Documento do Mi...	42 KB
	POP 002 Glicemia Capilar	07/08/2025 07:56	Documento do Mi...	42 KB
	POP 003 Passagem de Plantão	07/08/2025 08:28	Documento do Mi...	41 KB
	POP 004 Punção Venosa Periférica	07/08/2025 08:43	Documento do Mi...	43 KB
	POP 005 Administração de Medicação	07/08/2025 14:01	Documento do Mi...	44 KB
	POP 006 Banho de Aspersão sem Auxílio	07/08/2025 14:58	Documento do Mi...	42 KB
	POP 007 Banho de Aspersão com Auxílio	11/08/2025 08:09	Documento do Mi...	43 KB
	POP 008 Punção Arterial	13/08/2025 10:03	Documento do Mi...	44 KB
	POP 009 Higiene Oral	11/08/2025 08:27	Documento do Mi...	43 KB
	POP 010 Passagem de Cateter Vesical	11/08/2025 08:44	Documento do Mi...	45 KB
	POP 011 Preparo do Corpo pós morte	11/08/2025 09:05	Documento do Mi...	45 KB
	POP 012 Punção Venosa Periférica	11/08/2025 09:25	Documento do Mi...	45 KB
	POP 013 Sondagem nosoenteral	11/08/2025 13:25	Documento do Mi...	45 KB
	POP 014 Preparo e Adm de medicação IM	12/08/2025 10:02	Documento do Mi...	1.213 KB
	POP 015 Administração de Inalação	12/08/2025 11:15	Documento do Mi...	44 KB
	POP 016 Preparo e Adm de medicação SC	12/08/2025 11:36	Documento do Mi...	257 KB
	POP 017 Aspiração de secreções	13/08/2025 10:37	Documento do Mi...	45 KB
	POP 018 Aferição de Peso Corpóreo	13/08/2025 11:03	Documento do Mi...	44 KB

ESTRUTURA DO POP

	ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS HOSPITAL DE BASTOS AFERIÇÃO DE PRESSÃO ARTERIAL	POP- ENF 001
--	--	--------------

1- HISTÓRICO DAS REVISÕES

Campo designado para a descrição das revisões do procedimento

[illegible]



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

IMPLANTAÇÃO DE LIVRO DE INTERCORRENCIAS DE ENFERMAGEM

(NÃO EXISTIA ANTERIORMENTE)

O Livro de Intercorrências é um documento fundamental para a prática da enfermagem, indo muito além de um simples diário. Sua importância pode ser resumida em cinco pilares principais:

Comunicação Eficaz e Contínua (A Principal Função)

Ponte entre as equipes: É a ferramenta oficial para transmitir informações críticas, eventos relevantes e situações anormais entre os plantões (turnos) de enfermagem e com outras categorias da saúde.

Evita Ruídos: Garante que nada importante se perca no "boca a boca", assegurando a continuidade do cuidado. O que a equipe da noite precisa saber está registrado para a equipe da manhã ler.

Registro Legal e Proteção Profissional

Documento com Valor Jurídico: Serve como uma prova documental das ações realizadas pela equipe de enfermagem. Em caso de processos judiciais ou questionamentos éticos, o registro detalhado e imparcial no livro protege os profissionais e a instituição, demonstrando que a conduta foi apropriada e os protocolos foram seguidos.

Transparência: Registra o que foi feito, por quem, quando e por qual motivo, criando um histórico fiel da assistência prestada.

Gestão da Qualidade e Segurança do Paciente

Identificação de Riscos: Ao registrar falhas (como problemas com equipamentos, medicamentos, ou estrutura), incidentes e eventos adversos, o livro se torna uma fonte primária de dados para a Comissão de Segurança do Paciente e a CCIH (Comissão de Controle de Infecção Hospitalar).

Melhoria de Processos: Esses registros permitem analisar as causas raízes dos problemas e implementar ações corretivas (treinamentos, mudança de protocolos, manutenção de equipamentos), prevenindo a recorrência de erros e aumentando a segurança no ambiente de cuidado.

Educação Permanente e Análise Crítica

Base para Discussões: Os casos registrados são material valioso para reuniões de equipe, rodas de conversa e treinamentos, servindo como exemplos reais para reflexão e aprendizado.

Aprimoramento Técnico: A análise coletiva das intercorrências promove a capacitação contínua da equipe, ensinando como lidar melhor com situações complexas no futuro.

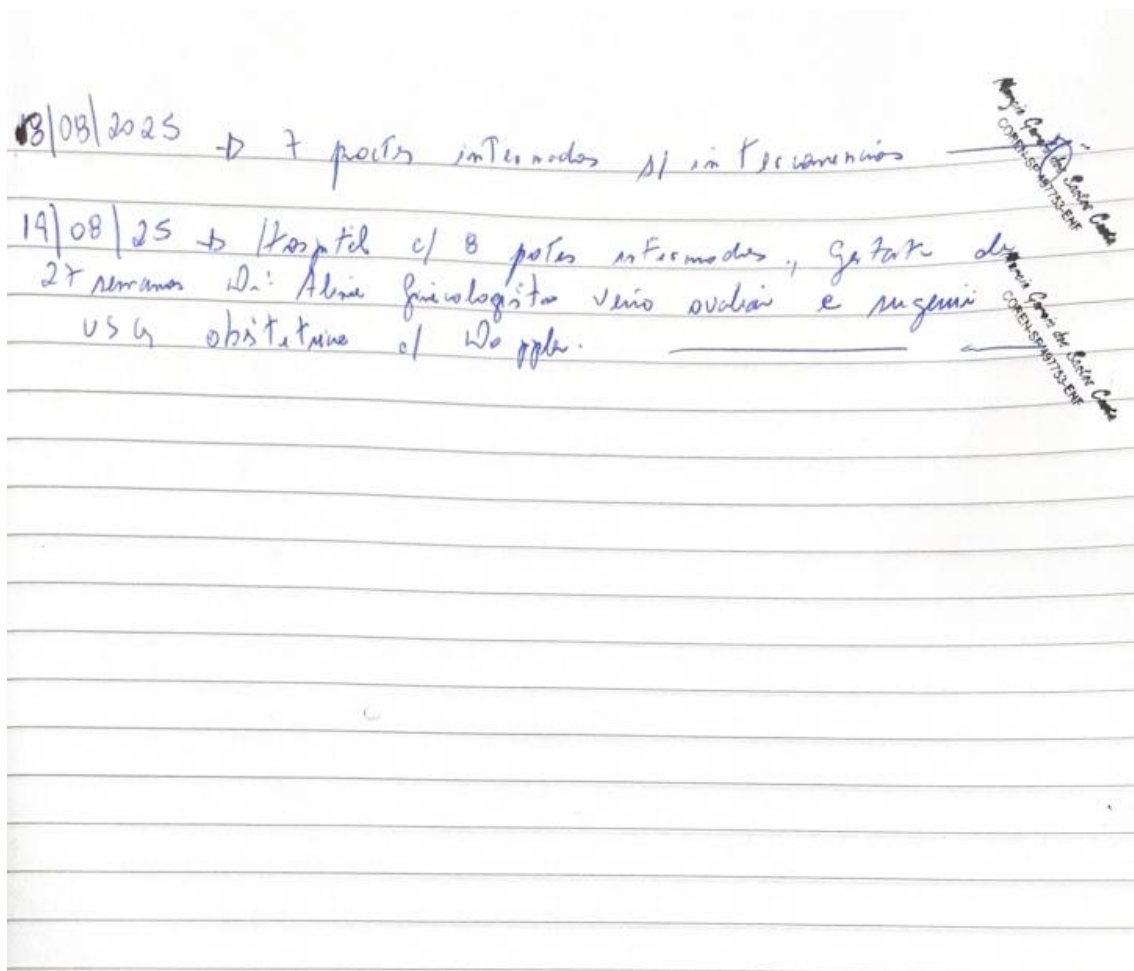
Documentação do Cuidado e Auditoria

Complemento ao Prontuário: Enquanto o prontuário do paciente foca na evolução clínica individual, o livro de intercorrências registra eventos que afetam a unidade como um todo ou que são relevantes para o contexto geral do serviço (ex.: uma queda de energia, um vazamento, um comportamento agressivo de um acompanhante).

Suporte à Auditoria: Fornece evidências para auditorias internas e externas, demonstrando a organização, a capacidade de resposta e a qualidade da gestão da unidade.



A implantação deve ser física através do livro, por normas do conselho de enfermagem.





ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

IMPLANTAÇÃO DE PASSAGEM DE PLANTÃO

A Folha de Passagem de Plantão da Enfermagem é um documento de extrema importância, considerado a espinha dorsal da continuidade e segurança do cuidado ao paciente. Sua função vai muito além de um mero protocolo burocrático.

Aqui está uma análise detalhada da sua importância, dividida em tópicos-chave:

Garantia da Continuidade e Segurança do Cuidado

Este é o principal objetivo. A enfermagem funciona 24 horas por dia, em turnos. A folha de passagem é a ferramenta que permite que as informações cruciais de um plantão sejam transmitidas com precisão para o próximo.

Evita Rupturas no Cuidado: As necessidades do paciente não mudam porque o turno acabou. A folha assegura que o plano de cuidados, medicações, restrições e observações sejam mantidos de forma contínua.

Prevenção de Erros: Uma passagem de plantão malfeita ou incompleta é uma das principais causas de eventos adversos, como erros de medicação, quedas ou agravamento do estado clínico. A folha estrutura a comunicação, reduzindo falhas humanas e interpretações equivocadas.

Comunicação Eficaz e Padronizada

A folha de passagem serve como um roteiro para a comunicação entre a equipe que está saindo e a que está entrando. Ela padroniza as informações que precisam ser repassadas, assegurando que nada vital seja esquecido.

Estrutura a "Roda" ou "Passagem" verbal: O documento guia a conversa, tornando-a mais objetiva, rápida e completa.

Registro Formal: Serve como um registro oficial do estado do paciente naquela transição de turno, podendo ser consultado posteriormente em caso de dúvidas.

Instrumento Jurídico e de Responsabilidade Profissional

A folha de passagem é um documento legal que integra o prontuário do paciente. Ela comprova as ações realizadas, as observações feitas e as condutas tomadas pela equipe de enfermagem.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Proteção para a Equipe e Instituição: Em caso de questionamentos judiciais ou éticos, a folha de passagem detalhada e assinada é uma prova fundamental das atividades realizadas e das informações repassadas.

Rastreabilidade: Permite reconstituir a assistência prestada ao paciente em um período específico, identificando quem era responsável por ele em cada turno.

Otimização do Tempo e da Organização do Trabalho

Uma folha bem elaborada agiliza significativamente o processo de passagem de plantão.

Foco nas Prioridades: Ao listar pacientes críticos, pendências e cuidados especiais, a equipe que assume consegue priorizar suas atividades imediatas de forma mais eficiente.

Redução de Retrabalho: Evita que a nova equipe precise "redescobrir" informações básicas revirando todo o prontuário ou interrompendo constantemente a equipe anterior.

Facilita a Tomada de Decisão Clínica

A equipe que inicia o plantão recebe um "raio-X" instantâneo de todos os pacientes. Isso permite:

Antecipar Problemas: Identificar rapidamente quais pacientes estão instáveis, com dor, com risco de queda ou com exames pendentes.

Planejar a Assistência: Distribuir as demandas de forma mais equilibrada entre a equipe, direcionando os recursos (humanos e materiais) para onde são mais necessários.

Promoção do Trabalho em Equipe

A passagem de plantão é um momento de colaboração. A folha é o ponto central que une as duas equipes em um objetivo comum: o bem-estar do paciente.

Clareza de Funções: Deixa claro para a nova equipe quais são as responsabilidades e tarefas que herdam.

Alinhamento: Garante que todos no novo turno comecem com as mesmas informações, promovendo uma assistência coesa e uniforme.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Todos os impressos implantados foram construídos e validados pela equipe de enfermagem para melhorar e otimizar o processo de trabalho.



Associação Beneficente de Bastos

Hospital de Bastos

PASSAGEM DE PLANTÃO DATA: ____/____/____

A1	E1	I 1	CONSULTÓRIOS
A2	E2	I 2	
B1	F1	I 3	
B2	F2	I 4	
C1	G1	J1	CENTRO CIRÚRGICO
C2	G2	J2	
D1	H1	K 1	L 1
D2	H2	K 2	L2

IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA 5S

É uma metodologia de origem japonesa que visa organizar, limpar e padronizar o ambiente de trabalho, seja ele um escritório, uma fábrica ou até mesmo a sua casa. O "5S" vem da inicial de cinco palavras japonesas que definem cada etapa do processo.

O principal objetivo é eliminar desperdícios (de tempo, movimento, espaço), aumentar a produtividade, garantir a segurança e promover uma cultura de disciplina e melhoria contínua.

Os 5 "S" Explicados

Cada "S" representa um passo sequencial:

Seiri (Senso de Utilização)

Significado: Separar o útil do inútil.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

O que fazer: Identificar todos os itens do local e classificar o que é realmente necessário para a execução do trabalho. Tudo que for desnecessário (ferramentas quebradas, materiais obsoletos, papéis inúteis) deve ser descartado ou realocado.

Pergunta-chave: "Este item é necessário? Com que frequência é usado?"

Seiton (Senso de Organização)

Significado: Organizar os itens necessários.

O que fazer: Após deixar apenas o essencial, arrume tudo de forma lógica e eficiente. "Um lugar para cada coisa, e cada coisa em seu lugar". Use etiquetas, cores e demarcações para que qualquer pessoa possa localizar e guardar um item facilmente.

Pergunta-chave: "Onde e como este item deve ser armazenado para ser encontrado e usado em segundos?"

Seiso (Senso de Limpeza)

Significado: Limpar e inspecionar.

O que fazer: Realizar a limpeza do ambiente, não apenas como uma tarefa, mas como uma forma de inspeção. Ao limpar, é possível identificar vazamentos, desgastes em equipamentos, sujeira acumulada e outros problemas na fonte.

Pergunta-chave: "Meu local de trabalho está limpo e em condições ideais de uso?"

Seiketsu (Senso de Padronização)

Significado: Padronizar as melhores práticas.

O que fazer: Criar regras e padrões visuais (cores, fotos, instruções) para manter os três primeiros S's. O objetivo é que o ambiente sempre se mantenha organizado e limpo, independentemente de quem esteja trabalhando lá.

Pergunta-chave: "Como podemos garantir que todos seguirão os mesmos padrões de organização e limpeza?"

Shitsuke (Senso de Disciplina)

Significado: Manter a disciplina e melhorar continuamente.

O que fazer: Tornar a prática dos 5S um hábito. Envolve treinamento, auditorias regulares e um comprometimento de todos, da liderança à base, para não retroceder e sempre buscar melhorias.

Pergunta-chave: "Estamos seguindo os padrões estabelecidos e nos tornamos mais disciplinados?" Primeiramente na rouparia, otimizando espaços e utilizando a metodologia proposta, orientando e explicando a metodologia para a equipe.

Rouparia Antes



Rouparia Depois



Concordância: "Feita uma seleção" (concordando com 'seleção', palavra feminina e singular).

Estrutura de Frases: Quebra de períodos longos para melhor clareza e uso de conectivos mais apropriados ("como" em vez de "por exemplo" após dois-pontos).

Regência e Preposição: "O que foi retirado **por estar** em excesso".

Vocabulário e Forma: "Mobiliário" (no singular é mais comum), "estão equipados com", "está em andamento uma reforma".

Coesão: Reescreveu-se "a mesma" para "o setor" para evitar repetição e tornar a referência mais clara.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Concordância Verbal: "Foi **contatado** o estoque e **confeccionada** uma planilha" (ambos os verbos concordam com os sujeitos que os seguem: 'o estoque' foi contatado e 'uma planilha' foi confeccionada).

Grafia: "Materiais" (correto) no lugar de "matérias" (errado neste contexto).

hospitalares e medicamentos para iniciar um controle rigoroso de entrada, saída e consumo médio mensal dos itens.

No setor de apoio, lavanderia e limpeza, foi implantada uma planilha para controle dos materiais utilizados para maior controle dos mesmos, diminuindo assim os possíveis desperdícios.

No laboratório, foi implantado um fluxo de atendimento na recepção, visando agilidade no atendimento e atendimento prioritário anteriormente não realizado, sempre focando na melhor assistência ao munícipe.

3.2. Infraestrutura e Tecnologia:

A implantação de e-mails institucionais personalizados (@seuorgao.gov.br), integrados a um sítio eletrônico seguro e certificado, é um pilar estratégico para a credibilidade, segurança e eficiência da comunicação oficial.

Esta solução vai muito além de uma mera modernização; é uma necessidade crítica para:

- **Autenticidade e Combate a Fraudes:** O e-mail institucional é um selo de autenticidade, eliminando os riscos de comunicação por domínios genéricos (como @gmail.com ou @hotmail.com), que são facilmente falsificados em golpes de phishing e sujeitos a interceptação. Isso protege a instituição e os cidadãos de crimes cibernéticos e vazamento de informações sensíveis.
- **Segurança da Comunicação Oficial:** A integração com certificados SSL/TLS no site garante que toda troca de mensagens, envio de formulários e transferência de dados ocorra em um canal criptografado, protegendo o conteúdo de acessos não autorizados e garantindo o sigilo de informações privilegiadas.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

- Interoperabilidade com Outras Esferas: A comunicação com órgãos municipais, estaduais, federais e entes privados credenciados exige canais oficializados e seguros. Um e-mail institucional em um domínio válido é frequentemente *pré-requisito* para acessar portais de convênios, sistemas de licitações (ex.: ComprasNet), e plataformas de transferência de recursos, agilizando processos e assegurando o cumprimento de normativas de segurança.
- Conformidade Legal (LGPD): A centralização da comunicação por um canal oficial e seguro é fundamental para a rastreabilidade e o governança de dados, atendendo às exigências da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Facilita a gestão de acessos, o response a incidentes e a demonstração de compliance perante a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD).
- Imagem e Profissionalismo Institucional: Projeta seriedade, organização e compromisso com a transparência perante a sociedade, empresas e outras esferas de governo, fortalecendo a marca institucional e a confiança na administração pública.

Portanto, a aquisição deste serviço não é um custo, mas um investimento indispensável na infraestrutura crítica de comunicação da instituição, criando a base segura, confiável e oficial necessária para operar no ecossistema governamental digital do século XXI.

IMPLANTAÇÃO DE SERVIÇO TÉCNICO ESPECIALIZADO PARA SITE OFICIAL E CONFORME

A aquisição deste serviço técnico especializado vai muito além da simples criação de um site; trata-se de um investimento crítico na modernização, segurança e credibilidade da instituição perante o cidadão. Estamos implementando a solução completa para disponibilizar uma plataforma oficial segura, confiável e totalmente adequada às exigências legais, assegurando que cada interação seja protegida e every aspecto da gestão seja eficiente.

Este projeto contempla a licença de uso de um sistema integrado para publicações oficiais, informativos, gestão de processos internos e atendimento ao cidadão, tudo centralizado em um sítio eletrônico moderno e intuitivo, gerenciável por um painel



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

administrativo de fácil uso. A base desta implantação é o compromisso inegociável com a segurança da informação. Para garantir a inviolabilidade e privacidade dos dados, o portal será protegido com certificados de segurança SSL/TLS, que criptografam todas as comunicações entre o usuário e o servidor, impedindo interceptação de dados sensíveis.

A conformidade legal é um pilar fundamental deste serviço. Incluímos a elaboração minuciosa dos Termos de Uso e da Política de Privacidade, documentos essenciais que demonstram com transparência como os dados são coletados e tratados. Além disso, realizaremos a atualização completa para conformidade com o Guia do Framework de Privacidade e a mais estrita adequação à Resolução CD/ANPD nº 18, de 16 de julho de 2024, garantindo que toda a operação esteja em perfeito alinhamento com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Isso mitiga riscos jurídicos e demonstra ao público um absoluto respeito pela sua privacidade.

Por fim, garantimos a longevidade e evolução da identidade digital através de um pacote que abrange hospedagem robusta em ambiente estável, manutenção preventiva e corretiva para garantir disponibilidade constante, suporte técnico ágil e dedicado, e o desenvolvimento de melhorias evolutivas para que o portal se adapte às futuras necessidades tecnológicas e legais.

Esta não é apenas uma contratação de serviço; é a construção de um alicerce digital seguro, confiável e institucional para a presente e as futuras gerações, fortalecendo o serviço público com tecnologia, transparência e total proteção de dados.



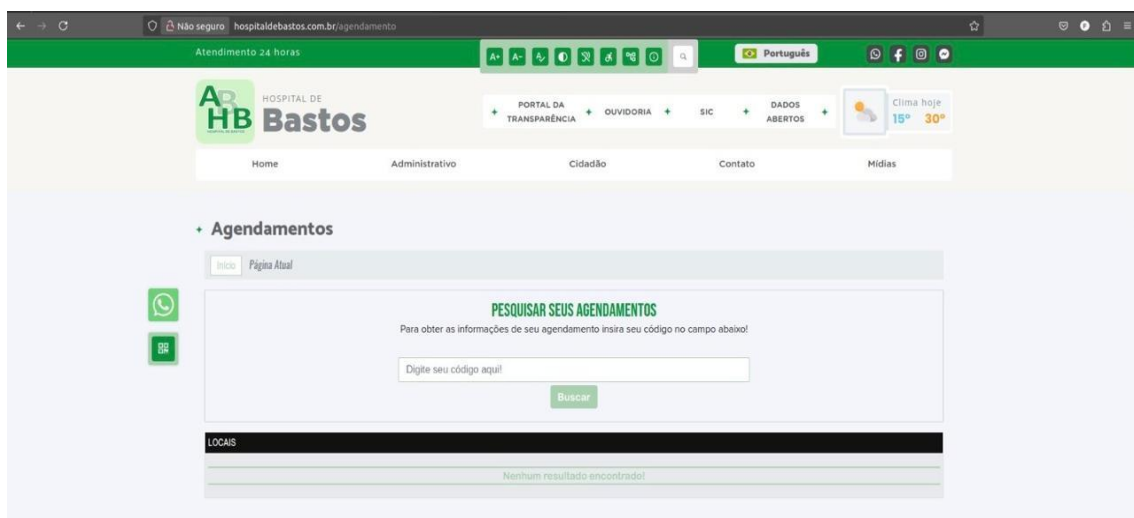
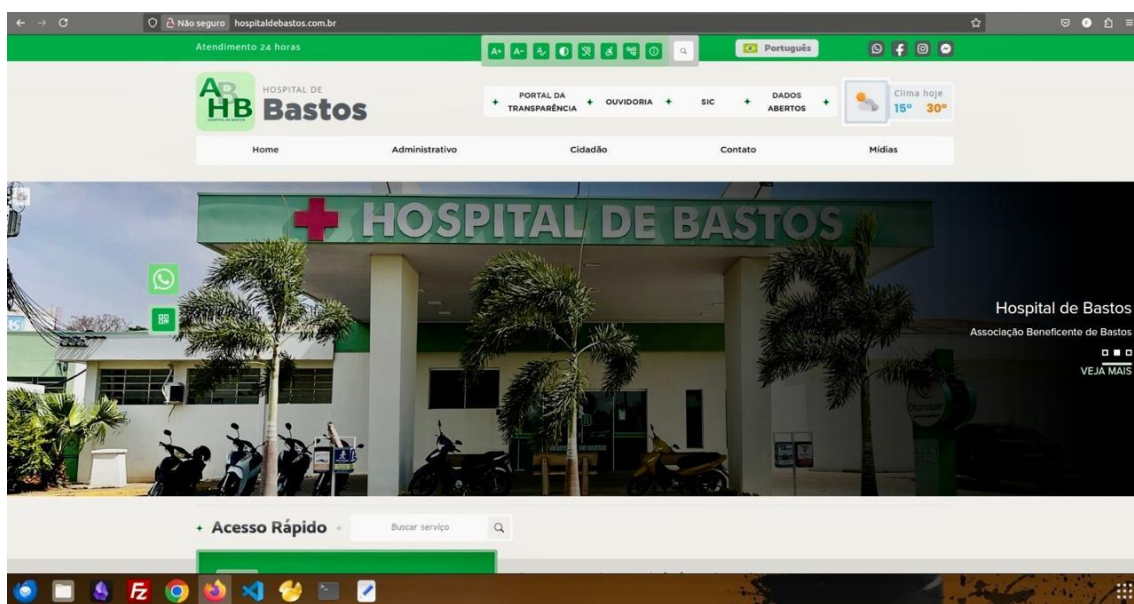
ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com





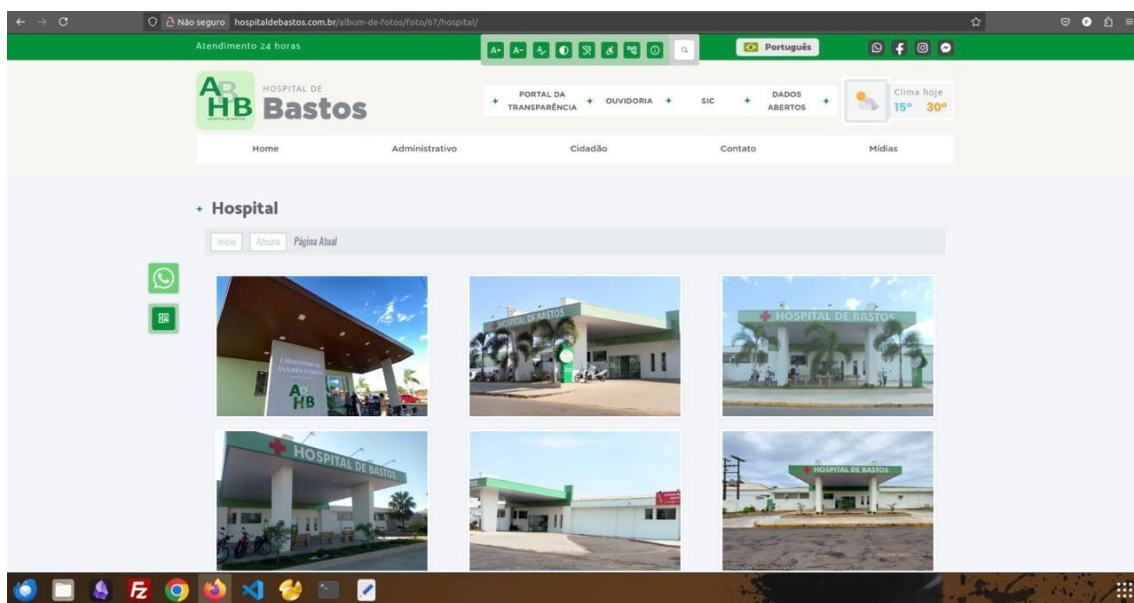
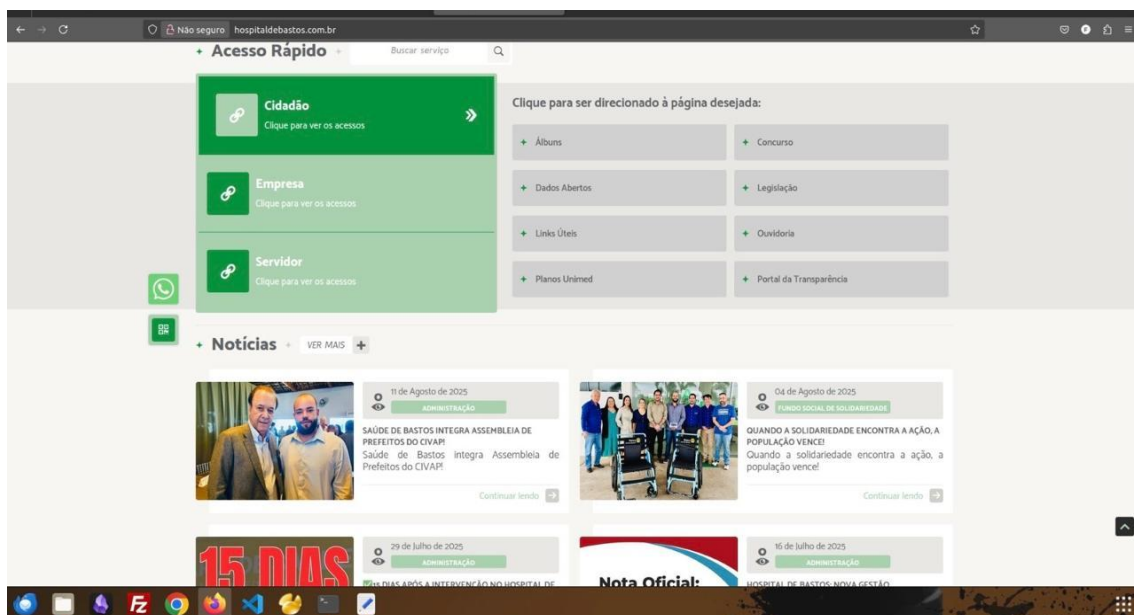
ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com





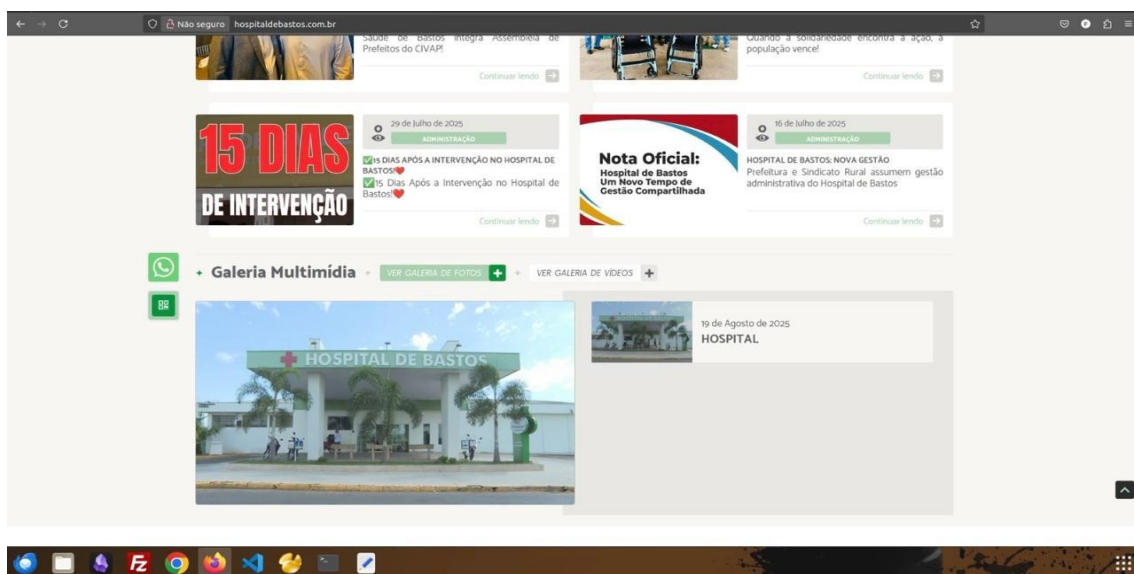
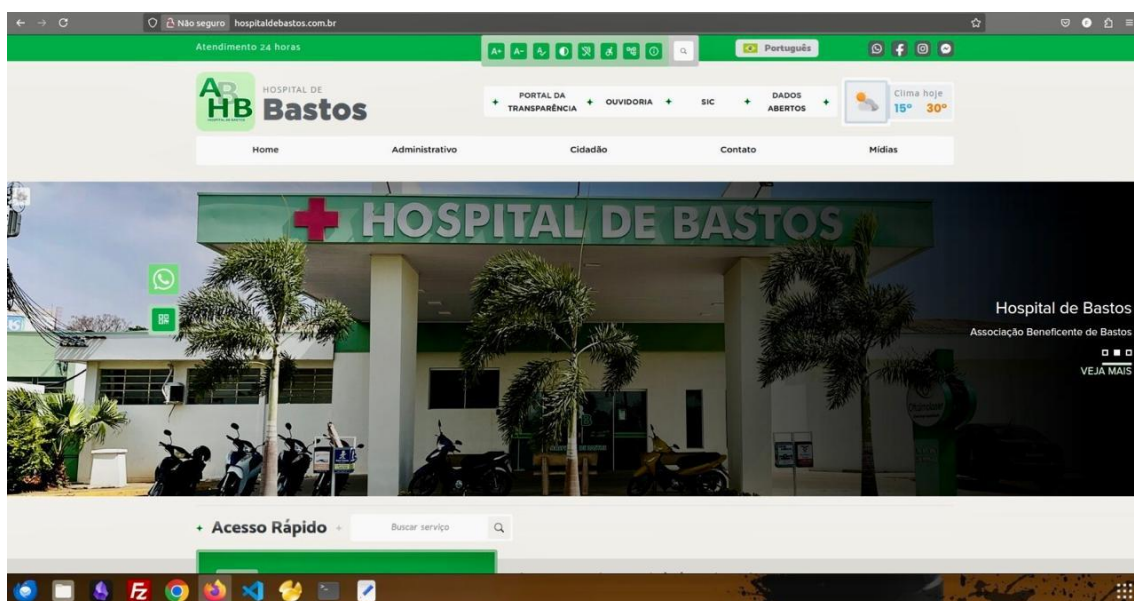
ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com



LABORATORIO

Foi identificada e corrigida uma falha no processo de cobrança de exames. Anteriormente, quando exames do SUS e particulares/convênio eram solicitados em um mesmo pedido, todos eram cobrados de forma indevida através de um pacote comercial único, o que incluía os procedimentos do SUS. (conforme guia digitalizada abaixo).

Data do exame: 14/10/2025 Médico: <u>Serina</u>	
Data de entrega: 19/8/2025 Horas: _____ Req: <u>620-691</u>	
Ca = 10,0 ASIO = 200 Tp114 D25	Tst T4 LH Fst OK
HEMOGRAMA Leuco.: _____ Neutrof.: _____ Meta.: _____ Bast.: _____ Segm.: _____ Eosi.: _____ Baso.: _____ Linf.: _____ Linf At.: _____ Mono.: _____ Hc.: _____ VCM.: _____ Hb.: _____ HCM.: _____ It.: _____ CHCM.: _____ DW.: _____ Plaq.: _____ bs.: _____	URINA Volume: _____ leucóc.: _____ Cor: _____ hemác.: _____ Aspecto: _____ células: _____ Densid.: _____ cilindros: _____ Ph: _____ parasitos: _____ Proteínas: _____ muco.: _____ Glicose: _____ cristais: _____ C. Cet.: _____ bactérias: _____ Sangue + Hb: _____ fungos: _____ Nitrito: _____
PARASITOLÓGICO DE FEZES Cor: _____ Forma: _____ Consistência: _____ Resultados: _____	

AÇÃO ADMINISTRATIVA

Para resolver definitivamente a questão e ampliar nosso leque de serviços, estamos criando uma nova linha de atendimento para exames particulares. Esta opção oferecerá agilidade tanto na coleta quanto na entrega dos resultados, mantendo o alto padrão de qualidade.

É importante destacar que o laboratório **continuará realizando todos os exames do SUS** conforme determinado. A nova oferta de serviços particulares é uma opção acessível e eficiente para quem deseja usufruir de maior comodidade.

3.3. CAPITAL HUMANO

Desmotivação da equipe: Funcionários atuando em condições de não conformidade, sem treinamento ou plano de carreira, com materiais de escritório, equipamentos, utensílios e entre outros obsoletos.

A realidade é que não existia Fluxograma e Organograma estabelecendo funções e deveres, algo que torna visível a desconfiguração de funções exercidas pelos colaboradores, um exemplo comum seria o seguinte: auxiliar de enfermagem



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

realizando funções de enfermeiras entre diversas outras distorções, causando sobrecarregamento e constantes conflitos, gerando rotatividade excessiva: especialistas e colaboradores terceirizados abandonando postos por inadimplência, falta de reconhecimento, treinamento e condições equilibradas.

AÇÃO ADMINISTRATIVA

Com base na não conformidade na definição de funções está sendo criado e definido o seguinte modelo de organograma, para gestão de equipes (o intuito é saber quem é responsável por cada setor) e fluxograma para definição e mapeamento de processos individuais (ambos em processo de construção) a partir da intervenção, segue abaixo prints dos arquivos criados recentemente.

ORGANOGRAMA



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Organograma: Útil para gestão de equipes (saber quem é responsável por cada setor).

DIRETORIA ASSISTENCIA

Diretora Renata Miniaci

ENFERMAGEM		FUNÇÕES
Angela P. Paredes de Oliveira	Enfermeira	
Clarence Miranda de Souza	Enfermeira	
Régia Cristiane Mantovani	Enfermeira	
Márcia Garcia dos Santos Costa	Enfermeira	
Elda Regina Martins de Castro	Enfermeira	
Neiva Valéria da Silva Guanais	Enfermeira	
Cássia da Silva Carvalho Marques	Enfermeira	
Maria Gabriela Aparecida Pavão	Enfermeira	
Geni Pereira dos Santos Antunes	Aux. Enferm.	
Graziele Fernandes Barbosa	Aux. Enferm.	
Lilian Daniela Coutinho Dias	Aux. Enferm.	
Francieli Cristina Pereira da Silva	Aux. Enferm.	
Andréia Aparecida dos Stos Ferreira	Aux. Enferm.	
Márcia Aparecida Santos Silva	Aux. Enferm.	
Valdira N. Stos. Seabra do Carmo	Aux. Enferm.	
FARMACIA		
Tatiane Ferreira Luca	Farmacêutica	
RAIO X		
Bruna Cristina Castro dos Santos	Téc. RX	
LABORATORIO		
Maria F. Ogihara Sano	Bioquímica	
Michelle Keiko Hashioka	Biomédica	
Marli de Lima	Aux. Téc. Labor	
Valclélia S. Luzin Cardoso	Aux. Téc. Labor	
Lara Gabriela Andrade A de Souza	Aux. Téc. Labor	
NUTRIÇÃO		

FLUXOGRAMA



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com



Fluxograma: Essencial para mapear processos

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Everton Augusto Souza Silva

		FUNÇÕES	Etapa	Responsável	Ação	Documentos/Registros	Tempo Médio
Everton Augusto Souza Silva	Administrador		Recepção	Recepcionista	Cadastrar paciente	Ficha de cadastro	5 min
RH			Triagem	Enfermeiro	Classificar urgência	Formulário de triagem	10 min
Roberto A. Kobayashi	Recursos Humanos		Consulta Médica	Médico	Avaliar e diagnosticar	Prontuário eletrônico	30 min
FATURAMENTO			Exames (se necessário)	Técnico de laboratório	Coletar sangue/raio-X	Requisição médica	45 min
Juliano Cocolati de Carvalho	Aux. Escritório		Alta/Encaminhamento	Médico/Enfermeiro	Prescrever medicação ou internar	Relatório de alta	15 min
TESOURARIA							
Leticia	Tesoureira						
AUXILIAR ADM							
Larissa Rocha Vieira	Aux. Escritório						
Luana Vieira Frederico	Aux. Escritório						
Maria Giulia Vieira Zago	Aux. Escritório						
Samyra Cristina Alves de Sousa	Aux. Escritório						
Nicolly Ayumi Kokue	Aux. Escritório						
Maria José Pereira	Aux. Administr						
MANUTENÇÃO							
José de Mendonça Lima	Mecân Manut						
PORTARIA							
Adão da Cruz Oliveira	Porteiro						
Joel Messias dos Santos	Porteiro						

4. AÇÕES ADMINISTRATIVAS IMEDIATAS

Identificação de cadastros da instituição, recuperação de acessos, reconfiguração de diretoria, reconfiguração de senhas de acesso e transações de todas plataformas recuperadas até o momento o acesso dos sistemas Transferegov, Investsus, Sem Papel, NF Paulista, e de todas as contas bancárias institucionais, logins, senhas e responsáveis.

EQUIPAMENTOS PARADOS

Equipamento de ultrassonografia novo, lacrado na caixa, parado a anos, dentro de um leito desativado, a oferta do exame melhoraria a assistência à população de Bastos, região e geraria receita crucial para o hospital, transformando um passivo ocioso em um ativo produtivo essencial. A situação carece de urgente resolução. (em levantamento).







ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

REPOSIÇÃO DOS EQUIPAMENTOS NOVOS

É fundamental destacar uma situação grave encontrada no primeiro dia da intervenção:

Localizado vários equipamentos, mobiliários estocados sem uso de itens novos (camas, poltronas de acompanhantes, escadas e armários de pacientes), adquiridos através de recursos conquistados para o hospital através de trabalho técnico realizado na época pelo Prefeito Kleber Lopes, injustificavelmente estavam indevidamente armazenados e lacrados em um dos diversos leitos desativados, que armazenavam descaso e destruição, o montante de recurso aplicado neste itens gira em torno de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais) Esses equipamentos e mobiliários, foram destinados a melhorar o atendimento à população de Bastos, os mesmos estavam armazenados até o dia 15/07/2025, imediatamente após a intervenção, todos os itens foram liberados e colocados à disposição dos usuários do hospital, cumprindo finalmente seu propósito original, o bem estar do paciente. Abaixo fotos dos equipamentos guardados, como foram encontrados no dia 14/07/2025.





ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com





ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com





ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com





ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com







ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com



Na foto abaixo, nesta sala, foram encontrados diversos documentos de grande importância, tais como AIHs, prestações de contas atrasadas do governo federal, comprovantes de pagamentos e recebimentos, relatórios, entre outros, que ainda passam por avaliação. Ressalta-se que o colaborador Roberto Akira Kobayashi foi responsável por resgatar todo o material listado e fotografado abaixo. Na ocasião, os documentos estavam na área externa do hospital, prestes a ser descartados.



AÇÃO ADMINISTRATIVA IMEDIATA

Com grande relevância para a qualidade do serviço prestado, a liberação dos equipamentos e mobiliários clínicos representa um avanço crucial para a saúde pública em Bastos. Itens essenciais, como camas novas, poltronas berços aquecidos, armários com bancada, escadas clínicas e suportes de soro, estavam indevidamente armazenados até o dia 15/07/2025. A importância desses materiais vai muito além do conforto; eles são fundamentais para a segurança do paciente, permitindo procedimentos mais precisos, um atendimento humanizado e a otimização do trabalho da equipe médica e de enfermagem.

Imediatamente após a intervenção, todos os itens foram, felizmente, liberados e colocados à disposição dos usuários do hospital, cumprindo finalmente seu propósito original: promover o bem-estar e a recuperação dos pacientes. As fotos abaixo registram o estado dos equipamentos guardados, tal como foram encontrados no dia 14/07/2025, destacando a urgência e a necessidade da ação realizada.





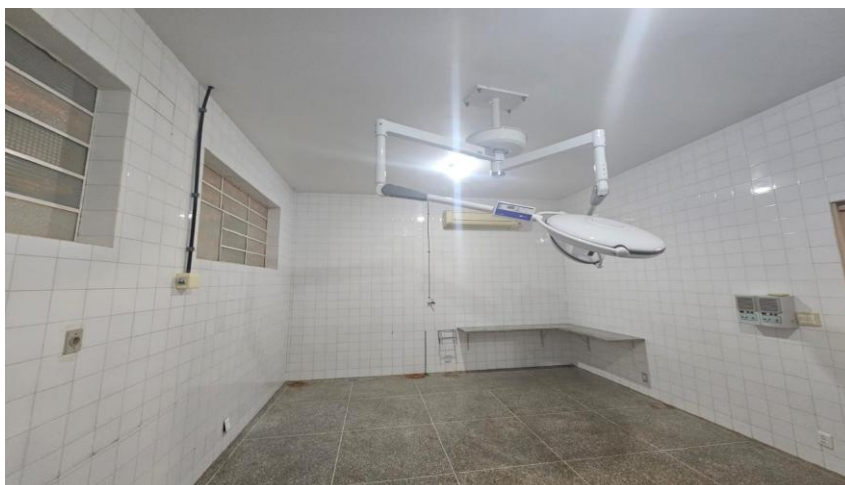
REFORMA CENTRO CIRURGICO

Atualmente o hospital conta com o investimento financeiro de R\$ 360.000,00 (trezentos e sessenta mil reais) por parte da prefeitura, verba destinada exclusivamente à reforma completa do Centro Cirúrgico da Associação Beneficente de Bastos.

O Centro Cirúrgico (CC) não apresenta as condições sanitárias e estruturais adequadas para a realização de procedimentos, o que impossibilita a execução dos mesmos de forma segura e dentro dos parâmetros exigidos. A adequação do local às normas sanitárias brasileiras, particularmente as da Vigilância Sanitária (Anvisa) e do Ministério da Saúde, é de extrema importância. Um centro cirúrgico dentro das normas, garante a segurança do paciente, minimizando drasticamente os riscos de infecções hospitalares e complicações intraoperatórias.

Além disso, a conformidade com as regras assegura a qualidade técnica do ambiente para a equipe médica e de enfermagem, permitindo que realizem seu trabalho com a máxima eficiência e controle de esterilidade. A reforma é, portanto, um investimento crítico na saúde pública, pois restabelecerá a capacidade de realizar cirurgias com segurança, qualidade e em total conformidade com os rigorosos padrões nacionais, garantindo o atendimento à população, trazendo vida ao hospital e faturamento.

As seguintes fotos são do dia 20/08/2025, onde o CC encontra-se pronto para início da reforma, foram retirados todo arsenal cirúrgico, maquinários e etc.





REUNIÕES DIARIAS

Diariamente, conduzo reuniões estratégicas com o interventor e as lideranças setoriais para estabelecer e executar um plano de ação robusto voltado à saúde financeira e operacional da organização. O foco central desses encontros é a priorização inteligente dos fluxos de pagamentos e recebimentos, assegurando a liquidez necessária para a manutenção das atividades essenciais.

Paralelamente a essa gestão de caixa, realizamos um minucioso levantamento de todas as dívidas e obrigações financeiras, mapeando prazos, valores e credores. Esse diagnóstico detalhado é a base para um processo de negociação ética e eficaz, sempre pautado pela mais estrita legalidade e segurança jurídica. Nosso compromisso é o cumprimento integral e tempestivo de todos os compromissos, honrando a confiança de nossos parceiros e fornecedores.



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

Um capítulo de extrema importância nesta agenda é a reunião periódica com os gestores de saúde. Esses encontros são fundamentais para alinhar as estratégias financeiras às necessidades operacionais da área de saúde, garantindo que os recursos sejam direcionados de forma a não comprometer a qualidade e a continuidade dos serviços prestados à população. Discutimos demandas específicas, planejamentos de custos e garantimos que a sustentabilidade financeira ande de mãos dadas com a excelência na assistência.

Todo esse processo é sustentado por um princípio irrenunciável: o controle rígido e a transparência absoluta em cada etapa da gestão. Implementamos sistemas de monitoramento e prestação de contas que permitem um acompanhamento claro e detalhado de every decision tomada e every recurso movimentado, fortalecendo a governança e a credibilidade perante toda a sociedade.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A intervenção no Hospital de Bastos representa um marco fundamental e necessário para resgatar a missão social que é a sua própria razão de ser. Reconhecemos que o cenário é complexo e desafiador, mas temos plena convicção de que a instituição possui um potencial extraordinário para alcançar a autossustentação e se tornar um exemplo de excelência em saúde pública. Este renascimento será construído sobre três pilares essenciais:

Gestão profissionalizada e eficiente de todas as fontes de receita, incluindo repasses do SUS, convênios médicos e campanhas de doações, garantindo a máxima aplicação dos recursos no cuidado ao paciente. Fomento a parcerias público-privadas estratégicas, visando à modernização tecnológica, a capacitação contínua dos profissionais e a ampliação da qualidade e do leque de serviços oferecidos.

Intensificação do engajamento da comunidade, cujo apoio histórico e emocional é testemunho incontestável da relevância do hospital. A sociedade de Bastos sempre foi o seu maior patrimônio, com transparência absoluta e rigor técnico, portanto a diretoria executiva do Hospital nomeada em decreto municipal estão comprometidas



ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE BASTOS

HOSPITAL DE BASTOS

C.N.P.J. (MF) 44.930.931/0001-64

Rua Pref. Paulo S. Zakimi, 55 - Bastos - Fone: (14) 3478-1001 - Cel: (14) 99735-6589

<https://hospitalbastos.com.br> - E-mail: hospbastos@outlook.com

em não apenas administrar, mas em revitalizar por completo a Associação Beneficente Hospital de Bastos.

Nos comprometemos a prestar contas à população de forma clara e regular, entregando um resultado consolidado e um relatório detalhado de todos os avanços conquistados nos próximos períodos. Este é o nosso pacto com Bastos: devolver à cidade um hospital à altura de sua gente.

Edison Motoharu Yoshikawa

Interventor da Associação Beneficente Hospital de Bastos

Everton Augusto Souza Silva

Administrador da Associação Beneficente Hospital de Bastos